



Automobile Club Firenze

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2014

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	14
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	14
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	14
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Firenze per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 364.620,00

totale attività = € 5.362.076,00

totale passività = € 2.408.865,00

patrimonio netto = € 2.953.211,00

Di seguito è riportata una tabella di sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2014 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2013:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	836,00	-836,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	426.916,00	491.423,00	-64.507,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	142.780,00	140.652,00	2.128,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	569.696,00	632.911,00	-63.215,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	684,00	438,00	246,00
SPA.C II - Crediti	512.351,00	701.059,00	-188.708,00
SPA.C III - Attività Finanziarie	1.618.185,00	1.608.456,00	9.729,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	2.023.028,00	1.521.457,00	501.571,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	4.154.248,00	3.831.410,00	322.838,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI			
Totale SPA - ATTIVO	5.362.076,00	5.112.852,00	249.224,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO			
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI			
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO			
SPP.D - DEBITI			
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI			
Totale SPP - PASSIVO	2.953.211,00	2.588.592,00	364.619,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	383,00	383,00	0,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	369.314,00	360.552,00	8.762,00
SPP.D - DEBITI	842.823,00	951.246,00	-108.423,00
Totale SPP - PASSIVO	1.196.345,00	1.212.079,00	-15.734,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			
	5.362.076,00	5.112.852,00	249.224,00
	12.296,00	12.296,00	0,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	4.065.178,00	4.091.128,00	-25.950,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.714.251,00	3.851.920,00	-137.669,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	350.927,00	239.208,00	111.719,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	47.324,00	34.859,00	12.465,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-12.185,00	2.069,00	-14.254,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	386.066,00	276.136,00	109.930,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	21.446,00	18.203,00	3.243,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	364.620,00	257.933,00	106.687,00

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Le rimodulazioni al budget economico 2014, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 2, deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 31/03/2014 e 30/10/2014.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Dal raffronto con le previsioni definitive esposte nel budget assestato e quanto rilevato a consuntivo, si evidenzia un miglioramento del risultato economico, passando da un pareggio previsto ad un utile accertato di € 364.620,00. Tale miglioramento è legato soprattutto ad uno scostamento positivo del risultato operativo lordo di € 308.927,00, conseguenza di una diminuzione dei costi della produzione (-€ 464.749,00) superiore a quella del valore della produzione (-€155.822,00).

Si fa presente che i minori costi sostenuti e i minori ricavi realizzati rispetto a quanto stimato nel budget assestato, sono da attribuirsi ad una costante politica gestionale di contenimento dei costi ed ad una valutazione prudentiale dei ricavi in sede di redazione del budget stesso.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.920.000,00	0,00	2.920.000,00	2.771.506,00	-148.494,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	1.301.000,00	0,00	1.301.000,00	1.293.672,00	-7.328,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	4.221.000,00	0,00	4.221.000,00	4.065.178,00	-155.822,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	35.500,00	0,00	35.500,00	24.173,00	-11.327,00
7) Spese per prestazioni di servizi	1.848.000,00	23.000,00	1.871.000,00	1.613.099,00	-257.901,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	373.000,00	0,00	373.000,00	333.485,00	-39.515,00
9) Costi del personale	257.000,00	0,00	257.000,00	226.471,00	-30.529,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	70.000,00	5.000,00	75.000,00	72.757,00	-2.243,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00	0,00	0,00	-246,00	-246,00
12) Accantonamenti per rischi	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	-10.000,00
13) Altri accantonamenti	35.000,00	-35.000,00	0,00	0,00	0,00
14) Oneri diversi di gestione	1.562.500,00	-5.000,00	1.557.500,00	1.444.512,00	-112.988,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	4.191.000,00	-12.000,00	4.179.000,00	3.714.251,00	-464.749,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	30.000,00	12.000,00	42.000,00	350.927,00	308.927,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	42.000,00	0,00	42.000,00	47.326,00	5.326,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000,00	0,00	2.000,00	2,00	-1.998,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	40.000,00	0,00	40.000,00	47.324,00	7.324,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00
21) Oneri Straordinari	2.000,00	12.000,00	14.000,00	12.485,00	-1.515,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	-2.000,00	-12.000,00	-14.000,00	-12.185,00	1.815,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	68.000,00	0,00	68.000,00	386.066,00	318.066,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	68.000,00	0,00	68.000,00	21.446,00	-46.554,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	364.620,00	364.620,00

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

La rimodulazione al budget degli investimenti / dismissioni 2014, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.2, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30/10/2014.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2014	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	15.000,00	40.000,00	55.000,00	2.510,16	-52.489,84
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	80.000,00	-40.000,00	40.000,00	4.903,73	-35.096,27
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	95.000,00	0,00	95.000,00	7.413,89	-87.586,11
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00	2.065,83	-2.934,17
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	3.000,00		3.000,00	2.356,76	-643,24
Titoli - <i>dismissioni</i>	-1.500,00		-1.500,00	-228,00	1.272,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.500,00	0,00	6.500,00	4.194,59	-2.305,41
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	106.500,00	0,00	106.500,00	11.608,48	-94.891,52

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione 2014 ha confermato l'attenzione allo sviluppo delle attività statutarie che stanno portando all'Ente maggiore visibilità e consenso da parte dei soggetti istituzionali operanti sul territorio; è stato, inoltre, dato nuovo impulso alle attività di Club, attraverso la realizzazione di una serie di iniziative riservate ai Soci che hanno contribuito anche nel 2014 al riposizionamento del nostro prodotto associativo ed al conseguente sostanziale mantenimento della compagine sociale, in controtendenza con il resto della Federazione. E' proseguita la sinergia commerciale con la SARA, Assicurazione ufficiale dell'ACI, grazie alla commercializzazione da parte della rete agenziale delle tessere ACI / SARA (iniziativa "Facile Sarà") ed è stato attivato il canale ACI POINT in più agenzie SARA monomandatari.

L'anno 2014 ha fatto registrare un incremento degli introiti per quote sociali pari ad € 70.089,93 assestando il numero totale dei soci dell' Automobile Club Firenze a 40.887 unità.

Si conferma il dato relativo all'elevato tasso di fidelizzazione, in incremento dopo alcuni anni, in virtù di una politica commerciale aggressiva sulla tipologia di servizio e ad una attenzione costante alla rete di vendita, grazie anche al supporto qualificato della Direzione Sviluppo Commerciale Rete ACI.

L'attività dell'aria assistenza automobilistica, relativamente alla gestione della delegazione diretta di via della Fonderia (all'interno dei locali della concessionaria Brandini spa), ha fatto riscontrare un decremento degli incassi per corrispettivi per complessivi € 60.261,70, pari al 17,48%.

I ricavi relativi ai proventi per riscossione tasse automobilistiche sono rimasti pressoché invariati , passando da € 94.417,50 nel 2013 ad € 94.192,56 nel 2014.

Da evidenziare il risultato positivo degli investimenti di natura finanziaria per un totale di € 1.618.185,00 che hanno fruttato complessivamente € 35.972,17. Tali investimenti sono rappresentati da € 400.000,00 Obbligazioni Intesa San Paolo, € 618.717,31 BTPIT depositati presso la Banca Fideuram – San Paolo Invest; € 599.467,44 Pronti contro termine a dodici mesi depositati presso la Banca Federico del Vecchio.

Si fa presente inoltre che l'Ente ha realizzato € 11.156,63 di interessi attivi su c/c bancari, contro € 118,60 realizzati nel 2013; l'aumento di questa voce è da attribuirsi alla stipula della nuova convenzione triennale per gli affidamenti bancari con Banca Federico del Vecchio, per effetto di condizioni su giacenze di c/c più favorevoli di quelle applicate da Cassa di Risparmio di Firenze (gruppo Intesa San Paolo).

Il 2014 ha fatto registrare un aumento delle provvigioni Sara dello 0,5%, pari ad € 2.333,54; dato rilevante se si considera che tale voce di ricavo, negli ultimi anni, è sempre andata in diminuzione.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2014	2013	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	836	-836
Immobilizzazioni materiali nette	426.916	491.423	-64.507
Immobilizzazioni finanziarie	142.780	140.652	2.128
Totale Attività Fisse	569.696	632.911	-63.215
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	684	438	246
Credito verso clienti	423.114	528.597	-105.483
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.707.422	1.780.918	-73.496
Disponibilità liquide	2.023.028	1.521.457	501.571
Ratei e risconti attivi	638.132	648.531	-10.399
Totale Attività Correnti	4.792.380	4.479.941	312.439
TOTALE ATTIVO	5.362.076	5.112.852	249.224
PATRIMONIO NETTO			
2.953.211	2.588.592	364.619	
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	369.697	360.935	8.762
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	369.697	360.935	8.762
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	779.968	719.918	60.050
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.917	1.201	3.716
Altri debiti a breve	57.938	230.127	-172.189
Ratei e risconti passivi	1.196.345	1.212.079	-15.734
Totale Passività Correnti	2.039.168	2.163.325	-124.157
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	5.362.076	5.112.852	249.224

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 5,18 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 4,09 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 5,83 nell'esercizio in esame con un aumento rispetto al valore di 4,66 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,23 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,03. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti), è pari a 2,35 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,07 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2014	2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	836	-836
Immobilizzazioni materiali nette	426.916	491.423	-64.507
Immobilizzazioni finanziarie	142.780	140.652	2.128
Capitale immobilizzato (a)	569.696	632.911	-63.215
Rimanenze di magazzino	684	438	246
Credito verso clienti	423.114	528.597	-105.483
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	1.707.422	1.780.918	-73.496
Ratei e risconti attivi	638.132	648.531	-10.399
Attività d'esercizio a breve termine (b)	2.769.352	2.958.484	-189.132
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2014	2013	Variazione
Debiti verso fornitori	779.968	719.918	60.050
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	4.917	1.201	3.716
Altri debiti a breve	57.938	230.127	-172.189
Ratei e risconti passivi	1.196.345	1.212.079	-15.734
Passività d'esercizio a breve termine (c)	2.039.168	2.163.325	-124.157
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	730.184	795.159	-64.975
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	369.697	360.935	8.762
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	369.697	360.935	8.762
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	930.183	1.067.135	-136.952
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2014	2013	Variazione
Patrimonio netto	2.953.211	2.588.592	364.619
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
- disponibilità liquide	2.023.028	1.521.457	501.571
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	2.023.028	1.521.457	501.571
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	930.183	1.067.135	-136.952

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2014	Consuntivo Esercizio 2014	Consuntivo Esercizio 2013
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	364.620	257.933
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi:	8.762	11.159
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	8.762	11.159
- accant. Fondi Rischi	0	0
(Utilizzo dei fondi):	0	0
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)	0	0
- (accant. Fondi Rischi)	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni:	72.757	70.444
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	836	2.306
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	71.921	68.138
Svalutazioni per perdite durevoli di valore:	0	0
- svalutazioni partecipazioni	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	81.519	81.603
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	446.139	339.536
4. Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-246	604
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	105.483	-204.171
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	-8.857	51.409
Decremento/(incremento) altri crediti	82.353	-1.210.952
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	10.399	-32.146
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	60.050	-199.004
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	3.716	426
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	0	0
Incremento/(decremento) altri debiti	-172.189	192.519
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-15.735	82.401
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto	64.974	-1.318.914
A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)	511.113	-979.378
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	836	3.142
Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	836
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-836	-2.306
(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali	-7.414	-42.530
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	491.423	517.031
Immobilizzazioni materiali nette finali	426.916	491.423
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-71.921	-68.138
(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie	-2.128	6
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	140.652	140.658
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	142.780	140.652
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	0
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	-9.542	-42.524
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti verso banche	0	0
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	0	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)	501.571	-1.021.902
Disponibilità liquide al 1° gennaio	1.521.457	2.543.359
Disponibilità liquide al 31 dicembre	2.023.028	1.521.457

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	2014	2013	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	4.065.178	4.091.128	-25.950	-0,60%
Costi esterni operativi	-3.415.023	-3.534.947	119.924	-3,40%
Valore aggiunto	650.155	556.181	93.974	16,90%
Costo del personale	-226.471	-246.529	20.058	-8,10%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	423.684	309.652	114.032	36,80%
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-72.757	-70.444	-2.313	3,30%
Margine Operativo Netto	350.927	239.208	111.719	46,70%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	47.326	34.859	12.467	35,80%
Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)	398.253	274.067	124.186	45,30%
Risultato dell'area straordinaria	-12.185	2.069	-14.254	-688,90%
EBIT integrale	386.068	276.136	109.932	39,80%
Oneri finanziari	-2	0	-2	0,00%
Risultato Lordo prima delle imposte	386.066	276.136	109.930	39,80%
Imposte sul reddito	-21.446	-18.203	-3.243	17,80%
Risultato Netto	364.620	257.933	106.687	41,40%

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non sono intervenuti fatti di rilievo tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In considerazione della struttura dell'Automobile Club Firenze che, negli ultimi anni, è divenuta sempre più snella e flessibile, in linea con le esigenze del mercato di riferimento, si ritiene che i prossimi esercizi saranno caratterizzati da un consolidamento delle attività commerciali – affidate alla società in house sulla base di un contratto di servizio che prevede forme rigorose di controllo analogo – e da una tenuta dell'attività associativa, anche in considerazione della revisione della gamma delle tipologie di tessera, certamente

più consona alle aspettative del cliente automobilista. Verrà dato costante impulso alle attività istituzionali, rinnovando l'impegno nell'educazione e sicurezza stradale, nella mobilità, nel turismo e nello sport automobilistico. In merito all'area assicurativa, si fa presente che si sta operando da tempo nella direzione di un rafforzamento del ruolo di agente generale, sviluppando efficaci sinergie tra la rete delle delegazioni e quella agenziale. Al riguardo, si sta spingendo sulla diffusione del modello ACI POINT. Sul fronte dei costi, stante la difficoltà oggettiva di procedere ad ulteriori riduzioni di quelli strutturali, si assicura un monitoraggio attento delle spese generale, finalizzato al massimo contenimento delle stesse. Si evidenzia, infine, che nel prossimo mese di luglio ci sarà il rinnovo degli Organi dell'Ente.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 364.620,00 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto. In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Firenze", adottato in data 30 dicembre 2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono appostati ad una specifica riserva del patrimonio netto e possono essere destinati esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali. In accordo con quanto esposto nella Nota Integrativa relativa all'esercizio 2014, si è destinata a tale specifica riserva una quota pari ad € 38.044,14 come si evince dalla tabella riportata al paragrafo 3.2 della Nota Integrativa medesima.


AUTOMOBILE CLUB FIRENZE
Il Presidente del Consiglio Direttivo
Prof. Arch. Massimo Ruffilli



24 MAR. 2015